

# 安全简报

2023年2月总57期 编制：戴俊宏 常兵 张子梅 孔六苏 谢开 校审：徐振华

本期要目：

● 两票统计分析

● 2月份安全生产工作通报

● 2022年度安健环年终工作总结会暨2023年安全责任状签订仪式

● 今冬明春安全生产专项治理行动方案

● 居安思危，超前防范，争创一级安全标准化——2023年度“开工第一课”

● 开展法律法规培训 强化合法合规意识——环保日常管理知识培训

● 3月份安健环工作计划

1796天

## 百日安全无事故

### 月度两票统计

指标	工作票（份）			操作票（份）		
	有效工作票	不合格工作票数	工作票合格率	操作票数	不合格操作票数	操作票合格率
单位						
统计	82	0	100%	45	0	100%
不合格分析	工作票编号错误					

### 月度特种作业统计

指标	动火工作票			其他特殊作业许可证		
	总数	不合格作业票数	合格率	总数	不合格作业票数	合格率
单位						
统计	24	0	100%	51	0	100%
不合格分析						

正道 凝聚 创新 卓越

## 2 月份安全生产工作通报

- 1、组织开展 2023 年“开工第一课”安全培训。
- 2、组织长协、#4 炉检修等相关方单位作业人员，开展复工复产安全教育和技术交底。
- 3、针对“2·5”事故，进行调查、分析、制定防范措施。
- 4、对照近三年部门发生的不安全事件，排查影响设备长周期安全稳定运行的隐患及缺陷，制定并落实风险管控措施，保障供热安全稳定。
- 5、开展保供实战演练(#6 炉单引风机运行为主题)和#4 机振动大跳机应急拉练，提高值际综合应急能力。
- 6、对#4 炉检修现场进行安全督查，确保检修作业安全。
- 7、对照环保督查要求，开展环保综合检查。
- 8、完成码头诚信经营信用考核、特种设备安全智慧云管理、行车年检以及“年度安健环工作计划”等相关工作。

## 2022 年度安健环年终工作总结会 暨 2023 年安全责任状签订仪式

1月9日，公司安委会组织召开2022年度安健环年终工作总结会议，并举行2023年安全责任状签订仪式。专工、值长及以上管理人员、兼职安全员参加，会议由分管副总戴俊宏主持。

生产副总季佩生代表热电事业部总结了2022年度安健环工作。季总剖析了2022年安健环工作目标达成情况，在肯定了工作成效的同时，也指出了工作中存在的差距和不足。



2022年度，热电事业部持续推进安全生产标准化建设工作，不断健全安

全生产责任制，严格执行“两票三制”，修订安全操作规程、系统图，紧抓安全教育培训，加强特种设备、消防安全规范化管理，持续运维双重预防机制，强化相关方管理，提升安全生产应急管理水平。

2022 年围绕中央环保督察工作要求，开展环保管理提升整治行动，进一步提升了大气、无组织排放、雨/污水、噪声、危固废管理的水平。采取硬件改造与软件细化管理责任相结合的方式，取得了较好的效果，建立了环保管控长效机制。有效保证了 2022 年《泰州市重点企业友好减排工作方案》要求的落实，自要求实施以来，公司大气排放指标持续保持在友好减排标准内（二氧化硫： $15\text{mg}/\text{m}^3$ 、氮氧化物： $22\text{mg}/\text{m}^3$ 、烟尘： $2\text{mg}/\text{m}^3$ ）。

2022 年虽然安健环工作取得了一定的成效，但也存在规范化、制度化管理模式未健全固化，“人管人”仍然现象明显；部门各层级仍处于被动接受监管状态，还未彻底转入自主管理模式，平时自查自纠工作开展不到位；部门、专业下发的通知、措施、会议布置的工作落实不到位，执行力不足，工作闭环管理、检查考核有待提高；教育培训繁而不精，培训效率较低下，员工学习动力不足，与奖惩绩效挂钩不牢，需求识别工作开展不到位；安全管理模式固步自封，缺少守正创新；“腰部力量”被形势主义束缚，工作重心未真正深入一线生产等问题及不足。

2022 年度安健环工作总结会议后，举行了 2023 年安全目标责任状签订仪式。按照“分级管理，层层签订”的原则，总经理与分管副总、各部门分别签订了 2023 年度安全生产目标管理责任书。从安全管理目标、安全生产职责等方面明确各层级肩负的安全管理职责，并双向承诺，层层压实责任，

**正 道 凝 聚 创 新 卓 越**

推进安全生产责任制落实到人到岗，保障公司 2023 年安全生产工作平稳有序进行。

安全无小事，责任大于天。通过层层签订安全目标责任书，既是安全警示，更是立下安全“军令状”。人人扛起安全责任、人人明确安全目标，实现安全责任落实横到边，纵到底，进一步筑牢齐抓共管、一岗双责的安全生产工作格局，确保责任不悬空、隐患早排除、事故不发生。



### 今冬明春安全生产专项治理行动方案

为了深入学习贯彻党的二十大精神，预防和杜绝各类安全生产事故的发生，不断夯实安全生产管理基础，根据泰高新安委【2022】19号《区安委会关于开展冬季安全生产专项治理行动的通知》精神，结合公司生产实际，经公司安委会研究，决定开展今冬明春安全生产专项治理行动，具体方案如下：

一、提高认识，加强领导

正确认识当前年末岁初严峻的安全生产形势，克服麻痹思想和侥幸心理，围绕安全生产标准化、双重预防机制建设等核心理念开展安全生产管理工作，做到未雨绸缪，常抓不懈。为加强组织领导，特成立今冬明春安全生产专项治理行动工作领导小组：

组长：董事长

副组长：总经理

组员：各分管副总经理及各部门负责人

今冬明春安全生产专项治理行动工作领导小组对公司今冬明春安全生产工作负总责，统一协调指挥各部门、事业部。各部门在公司冬季安全生产工作领导小组的统一指挥下，进一步明确责任，落实措施，监管到位，全面开展冬季安全生产管理工作，确保各项工作有效推进，杜绝各类安全事故的发生。

## 二、明确目标，落实责任

### 1、开展元旦、春节前安全检查

由于元旦、春节重大节假日的特殊性、重要性，着重针对生产设施设备运行及备用状况、设备隐患及存量缺陷的闭环管理、消防管理、危化品储存及使用、特种设备管理、防寒防冻措施落实、春节期间物资保障等内容进行安全检查。

### 2、落实冬季保供措施

保障生产物料、备品备件储备充足；锅炉及双减等设备正常备用；加强运行、检修管理，严格执行“两票三制”，对检修作业风险进行辨识管控；

**正 道 凝 聚 创 新 卓 越**

合理调配煤种，防止断堵煤情况发生。

### 3、落实防寒防冻管理措施及应急措施

各部门有针对性的制定防寒防冻管理及应急措施，督促相关岗位人员实施。

### 4、严格特殊作业管控

节假日期间原则上不安排重大操作和特殊作业。如因生产需要，必须进行重大操作或动火等特殊作业，需严格执行报备制度，向安健环部办理上报事项，严格履行作业票审批手续，落实各项安全措施。

### 5、相关方管理

元旦、春节及“两会”期间，施工现场原则上全部停工，施工人员不得擅自进入厂区，相关部门做好现场的巡查工作。

春节前所有相关方撤场后，全面检查生活区域水、电、气切断情况。

春节后相关部门对常维单位开展资质再审查、人员再培训、安全再交底。

### 6、安全教育培训

元旦、春节、“两会”前各部门有针对性地组织开展安全教育培训。

春节后事业部组织开展复工复产专题培训活动。

### 7、应急演练

生技部组织编制“供热保障预案”，并组织开展一次综合演练。

生技部根据生产实际，督促各运行值际分别至少开展一次无脚本拉练。

### 8、值班值守

元旦、春节、“两会”期间，严格执行领导带班、值班值守制度，安健环部、总经办对各岗位值班值守情况进行督查。

### 9、防疫工作

各部门严格按照金泰办[2022]29号《新形势下疫情防控管理办法》落实所有防疫管控措施，做到疫情防控和生产经营“两不误”，确保员工“零感染”、公司“零疫情”。由总经办负责监督检查与考核。

### 10、安保管理

总经办检查监控设施正常运行；严格执行外来人员出入厂规定，夜间增加办公楼、仓库等重点部位的巡查次数，杜绝盗窃等其他意外事件的发生。

## 三、工作要求

1、各部门、事业部组织宣贯《今冬明春安全生产专项治理行动》方案，明确本部门责任及任务，并进行分解、落实。

2、遇到突发事件时，严格执行汇报制度，公司总值班到场依据实际情况，启动应急预案，统一调度指挥，协调相关人员到场配合开展处置工作。

3、公司安健环部对各部门、事业部宣贯、分解、落实情况进行监督检查和考核。



## 居安思危，超前防范，争创一级安全标准化——2023年度 “开工第一课”

一年之计在于春。春节假期刚刚结束，公司就吹响了复工复产“集结号”。总经理徐振华亲自主讲“开工第一课”，为全面落实复工复产各项安全措施和迅速恢复正常的安全生产工作秩序奠定基础。



徐总首先对 1 月份稳定的安全环保生产形势、KPI 完成情况给予充分肯定，迎来了 2023 年度开门红。

为了淡化节日气氛，消除麻痹思想。徐总带领大家一起观看了 2023 年年初发生的两起安全事故视频：格林美化工着火和辽宁盘锦浩业化工重大爆炸着火事故。通过这两起事故，徐总要求各级管理人员处理好效益与安全之间的关系，严格履行安全生产主体责任，杜绝隐患排查整治走过场的现象。同时徐总强调，安全不是一句口号，而是一份实实在在的工作，安全生产任

**正 道      凝 聚      创 新      卓 越**

重而道远。

围绕“四不伤害”，徐总提醒所有员工都要珍惜自己的生命，尊重他人的生命；在工作中要相互帮助，互相提醒；各级管理人员要以“保供”为大局、忠诚履职、倾尽全力帮助下属，避免发生安全事故，我们不要“血染的风采”。真正做到习总书记所讲的：“发展不以牺牲人的生命为代价”。

2023 年我们任务繁重，泵与风机技改、中海油大修期间同步检修工作、热网管道建设等各项工作相继而至，围绕董事长提出的 2023 年要争创一级安全生产标准化的目标，徐总希望我们：

1、继续加强对安全生产主体责任清单的学习理解，执行到位、考评到位，延续履职优秀人员奖励的激励作用。

2、持续开展风险辨识，全力压实主体责任，确保各项安全生产措施细落实，将风险辨识和管控措施覆盖检修作业和运行操作的全过程。

3、加强设备整治和隐患排查，确保设备安全、稳定、长周期的运行，为企业效益发展创造条件。明白“最好的医生是自己”。

4、经常性开展以保供为目的的应急演练，增强突发事件应急反应能力，提高应对突发事件风险意识，掌握应急处置技能，保障公司生命财产安全。

5、做好需求识别，开展具有实效性的安全教育培训“缺什么，补什么”。

6、实事求是抓好不安全事件，剖析事件根源，认清安全形势变化，提高政治站位。真正破除侥幸心理将整改防范措施真正落实到位。

最后，徐总希望在各级管理人员的配合和各位员工的共同努力下，秉承公司“正道、凝聚、卓越、创新”的企业精神，居安思危，超前防范，全身心投入一级标准化的创建工作中去。

**正 道      凝 聚      创 新      卓 越**

## 开展法律法规培训 强化合法合规意识

### ——环保日常管理知识培训

为提高企业日常环保管理水平，深入学习环保法律法规，1月31日，泰州市生态环境综合行政执法局副局长翁伟通过线上直播的方式，面向全市3000多家排污许可管理单位开展了一次生动的普法宣传活动。我公司安健环部组织热电事业部、建材事业部相关人员参加学习培训。



翁伟主要围绕当前的生态环境形势、企业应当关注的生态环境法律法规及环境管理要点及企业服务等几个方面，结合近年来查



处的生态环境违法典型案例，用通俗易懂的语言、以深入浅出的方式进行了详尽的讲解分析。本次直播既宣传了法律规定，又剖析了具体案例，既分享了治污经验，又谈及了执法感悟，对于提升全市排污许可管理单位的生态环境保护意识和治理能力具有很强的指导和实践意义。

针对当前的环境治理形势和法律法规要求，翁伟对企业提出四点要求：一要重视源头控制，切实减少污染物的产生；二要开展规范化设计，有效提升环保治理效果；三要做好水气固协同治理，严格甄选合格的治理工艺；四要做到将合理技术和有效管理相结合，切实实现企业生态环境管理的长治久安。

下一步，泰州市生态环境综合行政执法局将始终坚持“有力有效服务、依法依规监管”的工作理念，进一步围绕“谁执法谁普法”的工作要求，把法治宣传教育融入到生态环境执法工作全过

程，坚持事前送法、事中释法、事后普法，逐步引导企业认清法律责任，提高环保意识，助力企业在愈趋严峻的环保形势、愈趋严格的执法形势中不断提升治污能力，走上长期稳定的绿色高质量发展可持续发展之路。

根据培训精神，企业日常环保管理的重点总结为以下六点：

- 一、建立最严格的环保管理制度和标准并有效实施；
- 二、开展新《环保法》宣传培训，提高全员环保守法意识；
- 三、全面开展环保专项排查，杜绝环保违法行为；
- 四、严格执行建设项目环评及“三同时”制度，加强监控；
- 五、严格监督环保危险废物的管理与正确处理；
- 六、加大“三废”治理投入，实现废弃物资源回收和达标排放。

### 2023 年 3 月份安健环工作计划

- 1、继续深化落实“今冬明春安全生产专项治理行动方案”相关工作。
- 2、组织开展“2·5”事故、“3·25”事故安全警示学习，吸取事故教训。
- 3、持续开展#4 炉检修现场安全督查。
- 4、对 2 月份保供进行总结，完善并持续落实供热保障措施。

- 5、组织召开创建“安全生产标准化一级”座谈会。
- 6、开展春季安全大检查(特种设备、防台、防汛、防雷等)。
- 7、组织开展安全管理人员年度复训。
- 8、开展全厂防雷接地检测以及安全阀、压力表、行车、叉车等特种设备(安全附件)年度定检工作。
- 9、跟踪煤种更换后脱硝、脱硫系统及锅炉燃烧工况变化，确保环保达标排放。
- 10、结合生产现状对部门所辖单元的危险源辨识管控清单进行辨识更新。
- 11、修编《设备缺陷管理制度》、组织开展“触电急救”实战演练。